

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «СПЕЦ-КОМ-СЕРВІС»

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

I. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «СПЕЦ-КОМ-СЕРВІС» (надалі – Товариство та/або ТОВ «С-К-С»), є юридичною особою, створеною відповідно до законодавства України.

Товариство, зареєстроване Кисво-Святошинською районною державною адміністрацією Київської області 28.05.2009 року за № 13391020000006107. Ідентифікаційний код юридичної особи 36449624. Організаційно-правова форма: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ. Офіційна сторінка в Інтернеті: s-k-s.com.ua E-mail: admin@s-k-s.com.ua

Місцезнаходження Товариства: Україна, 08130, Київська обл., Бучанський р-н, с. Петропавлівська Борщагівка, вул. Велика Кільцева, будинок 4н.

Станом на 31 грудня 2024 року середня кількість працівників – 192 осіб (31.12.2023-154 осіб).

Статутний капітал ТОВ «С-К-С» становить 22 601 429,00 грн. (двадцять два мільйони шістсот одна тисяча чотириста двадцять дев'ять гривень 00 копійок) і сформований за рахунок внесків учасників грошовими коштами.

Інформація про учасників Товариства представлена наступним чином:

Учасники	Частка власності, %	Сума частки, грн
Калюш Сергій Леонтійович	50%	11 300 714,50
Городових Михайло Євгенович	50%	11 300 714,50
Всього	100%	22 601 429,00

Майно Товариства становлять основні фонди та оборотні кошти, а також інші цінності, вартість яких відображається в самостійному балансі Товариства.

Основною діяльністю Товариства є виробництво автотранспортних засобів, виробництво спеціалізованих вантажних автотранспортних засобів, виробництво спецпродукції, виробництво кузовів для автотранспортних засобів, причепів і напівпричепів, виконання послуг з переобладнання автомобілів. Головним завданням Товариства є формування довготривалого лідерства у найбільш перспективних сегментах ринку виробництва автотранспортних засобів на території України, так і поза її межами за рахунок випереджальної динаміки впровадження нових ідей та підвищення прибутковості бізнесу.

Ключовими завданнями Товариства є зміцнення позицій у сегменті, формування довготривалого лідерства у найбільш перспективних сегментах ринку як на теренах України, так і поза її межами.

Структура продажів на ринку, як і у минулі роки, переважно складається з продажів медичного обладнання для медичних закладів різного профілю.

Місія, стратегія та цінності.

Місія Товариства — сприяти зміцненню обороноздатності, безпеки та розвитку інфраструктури України шляхом виробництва надійної, сучасної та високотехнологічної автотранспортної техніки, спеціалізованих транспортних засобів і надання послуг із їх переобладнання відповідно до потреб державних замовників та комерційних структур.

Стратегія Товариства передбачає:

- забезпечення потреб сектору безпеки та оборони України, включаючи Національну гвардію, Міністерство оборони України, Національну поліцію, Державну прикордонну службу, Службу безпеки України, шляхом виробництва та постачання спеціалізованої техніки та транспортних рішень;
- розширення співпраці з комунальними підприємствами для модернізації парку спеціальної та комунальної техніки;
- розвиток виробничих потужностей та інженерних компетенцій з метою оперативного виконання замовлень у стислі терміни, зокрема в умовах воєнного стану;
- удосконалення якості та функціональності продукції завдяки впровадженню інноваційних рішень, сучасних матеріалів і технологій;
- підвищення експортного потенціалу шляхом участі у міжнародних проєктах і тендерах.

Цінності Товариства:

- Патріотизм та відповідальність — усвідомлення ролі підприємства у зміцненні національної безпеки та розвитку держави.
- Якість і надійність — виробництво спеціальної техніки, яка відповідає найвищим стандартам безпеки, довговічності та функціональності.
- Інновації — постійне вдосконалення продукції та технологічних процесів.
- Партнерство і довіра — побудова тривалих відносин із державними замовниками, органами місцевого самоврядування та іншими клієнтами.
- Професіоналізм і розвиток — залучення та підтримка кваліфікованих кадрів, безперервне навчання персоналу, впровадження кращих управлінських практик.

Товариство залишається надійним партнером державних установ та підприємств, забезпечуючи їх сучасними транспортними рішеннями для виконання завдань у мирний час і в умовах воєнного стану.

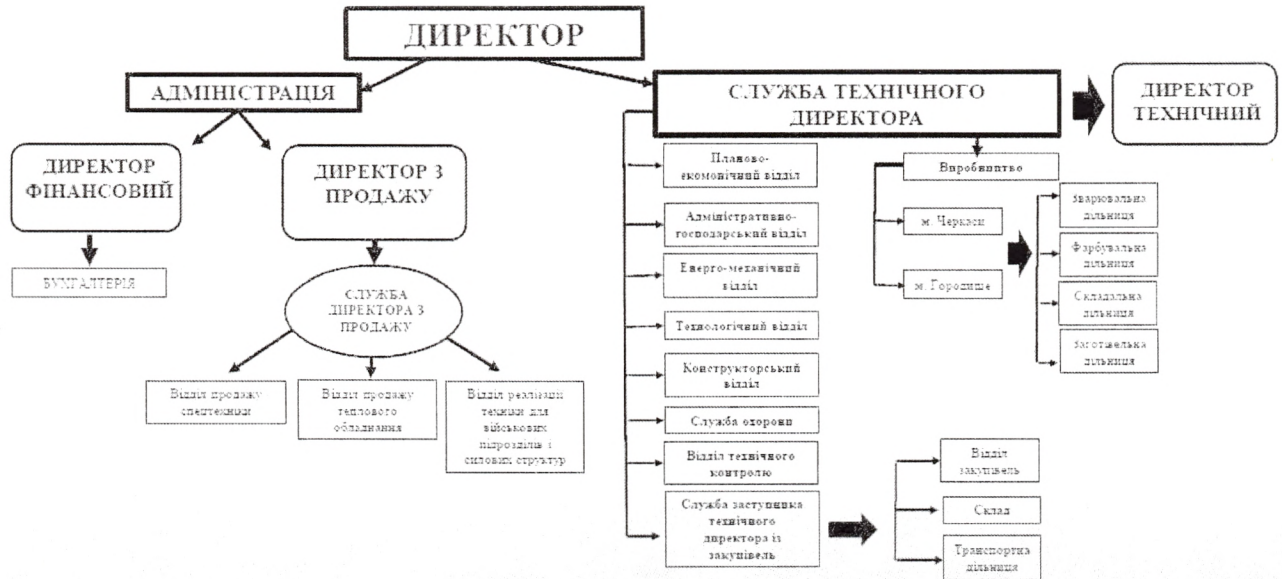
Організаційна структура підприємства.

Органами управління ТОВ «С-К-С» є:

- Загальні збори учасників — вищий орган управління Товариства, який уповноважений вирішувати будь-які питання його діяльності;
- Директор — виконавчий орган Товариства, який здійснює управління поточною операційною діяльністю на підставі Статуту та рішень загальних зборів учасників.

Керівники відділів, служб, дільниць ТОВ «С-К-С» керуються у своїй роботі відповідними посадовими інструкціями та положеннями.

Організаційна структура ТОВ «С-К-С»



II. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

У 2024 році ТОВ «С-К-С» забезпечило стабільне зростання фінансових показників, незважаючи на продовження воєнного стану в Україні, складну макроекономічну ситуацію та високий рівень невизначеності на ринку.

За результатами діяльності у 2024 році Товариство залишалося прибутковим та демонструвало позитивну динаміку основних фінансових показників:

- Чистий фінансовий результат (прибуток) за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, становив 8 900 875 тис. грн, що майже вчетверо перевищує показник 2023 року (2 048 359 тис. грн).
- Чистий дохід від реалізації автотранспортних засобів за 2024 рік склав 8 504 399 тис. грн, що на 2 725 043 тис. грн ($\approx 47,2\%$) більше, ніж у 2023 році (5 779 356 тис. грн).
- Собівартість реалізованих товарів у 2024 році становила 8 247 572 тис. грн (2023: 5 677 209 тис. грн), що свідчить про зростання обсягів виробництва й реалізації продукції та одночасне підвищення ефективності управління витратами й покращення маржинальності.
- Чистий рух грошових коштів від загальної діяльності Товариства за звітний рік становив 207 413 тис. грн надходжень (2023: 262 096 тис. грн надходжень).

Станом на 31 грудня 2024 року:

- Загальна сума активів Товариства становила 2 988 670 тис. грн (2023: 1 993 679 тис. грн);
- Власний капітал — 372 246 тис. грн, що на 23,2% більше порівняно з 2023 роком (302 246 тис. грн).

Зростання обсягів реалізації пов'язане переважно зі зміною структури попиту на продукцію, що виготовляється Товариством, зокрема на спеціалізовану техніку для потреб сектору безпеки й оборони, а також комунальних підприємств.

III. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Станом на 31 грудня 2024 року ТОВ «С-К-С» зберігало належний рівень ліквідності завдяки значному обсягу поточних активів, які забезпечують своєчасне виконання зобов'язань перед контрагентами, державними органами та іншими учасниками економічних відносин. Поточні активи Товариства перевищували поточні зобов'язання на 517 856 тис. грн (31.12.2023: 279 766 тис. грн).

Основними джерелами ліквідності залишаються грошові кошти, дебіторська заборгованість та запаси. Так, станом на 31 грудня 2024 року у структурі поточних активів основними складовими були:

- грошові кошти та їх еквіваленти — 975 596 тис. грн (31.12.2023: 768 183 тис. грн);
- дебіторська заборгованість за виданими авансами — 861 653 тис. грн (31.12.2023: 715 026 тис. грн);
- виробничі запаси — 599 797 тис. грн (31.12.2023: 313 793 тис. грн).

У структурі пасивів Товариства на кінець 2024 року:

- власний капітал складав 672 246 тис. грн, що становить 22,5% загальної суми активів (31.12.2023: 381 774 тис. грн, або 19,2%);
- поточні зобов'язання — 2 316 424 тис. грн, або 77,5% загальної суми активів (31.12.2023: 1 611 905 тис. грн, або 80,6%).

Основними елементами поточних зобов'язань станом на 31 грудня 2024 року були:

- поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги — 1 040 654 тис. грн, або 44,9% поточних зобов'язань (31.12.2023: 530 759 тис. грн, або 32,9%);
- поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами — 1 141 832 тис. грн, або 49,3% поточних зобов'язань (31.12.2023: 939 859 тис. грн, або 58,3%).

Стан активів та капіталу:

- загальна сума активів Товариства станом на 31 грудня 2024 року становила 2 988 670 тис. грн, що на 49,9% більше порівняно з попереднім роком (31.12.2023: 1 993 679 тис. грн). Таке зростання обумовлено збільшенням обсягів реалізації продукції, приростом грошових коштів та підвищенням рівня дебіторської заборгованості й виробничих запасів;
- власний капітал на кінець 2024 року склав 672 246 тис. грн, що на 76% більше, ніж на 31 грудня 2023 року (381 774 тис. грн). Збільшення власного капіталу стало результатом прибуткової діяльності протягом звітного року;
- структура активів і капіталу свідчить про зміцнення фінансової стійкості підприємства, що створює належні умови для подальшого розвитку та виконання зобов'язань.

Розрахунок коефіцієнтів

№ п/п	Назва коефіцієнта	Формула розрахунку	Оптимальне значення	Станом на 31.12.2023	Станом на 31.12.2024
1	Коефіцієнт абсолютної ліквідності	$Ka = \frac{\text{Грошові кошти та їх еквіваленти (1165)} + \text{Поточні фінансові інвестиції (1160)}}{\text{Поточні зобов'язання (1695)}}$	0,25-0,5	0,48	0,42

2	Коефіцієнт покриття зобов'язань власним капіталом	$K_p = \text{Оборотні активи}(1195) / \text{Поточні зобов'язання}(1695)$	1	0,24	0,29
3	КФН - Коефіцієнт фінансової незалежності (автономії)	$K_{авт} = \text{Власний капітал}(1495) / \text{Валюта балансу}(1900)$	0,5	0,19	0,22
4	Коефіцієнт структури капіталу	$K_{ск} = \text{Довгострокові зобов'язання та забезпечення}(1595) + \text{Поточні зобов'язання та забезпечення}(1695) / \text{Власний капітал}(1495)$	< 1 Зменшення	4,22	3,44

Висновок:

Аналіз фінансового стану Товариства на 31 грудня 2024 року свідчить про

- зміцнення фінансової незалежності (коефіцієнт автономії зріс з 0,19 до 0,22);
- покращення співвідношення власного капіталу до зобов'язань (коефіцієнт покриття зобов'язань зріс з 0,24 до 0,29);
- коефіцієнт структури капіталу знизився (з 4,22 до 3,44), що є позитивною тенденцією — компанія стає менш залежною від залученого капіталу;
- коефіцієнт абсолютної ліквідності залишився на високому рівні, хоча дещо знизився (0,42 проти 0,48).

IV. Екологічні аспекти

ТОВ «С-К-С» у своїй діяльності приділяє пріоритетну увагу питанням екологічної безпеки та мінімізації впливу на навколишнє природне середовище. Підприємство здійснює виробництво транспортних засобів, зокрема:

- автомобілів вантажних (код ДКПП 29.10.4);
- автомобілів вакуумних, автоцистерн, спецавтомобілів, автомобілів спеціалізованих для перевезення, автомобілів спеціалізованих вантажних, обладнаних підймальним устаткуванням (код ДКПП 29.10.5).

ТОВ «С-К-С» сертифіковане на відповідність вимогам системи управління якістю відповідно до стандарту ДСТУ ISO 9001:2009 (ISO 9001:2008 IDT) на виробництво транспортних засобів категорії №1, №2 та №3, що підтверджує високий рівень організації екологічного менеджменту на Товаристві.

Основними напрямками екологічної політики Товариства є:

- дотримання норм законодавства України та міжнародних стандартів у сфері охорони довкілля;
- контроль за дотриманням гранично допустимих рівнів викидів забруднюючих речовин в атмосферу;
- впровадження заходів щодо ощадного використання водних та енергетичних ресурсів;
- зниження рівня виробничих викидів, шумового та пилового забруднення на всіх етапах виробничого процесу;
- співпраця з ліцензованими підприємствами щодо утилізації відходів і вторинної сировини.

Протягом 2024 року порушень екологічного законодавства з боку Товариства не зафіксовано. Товариство не притягувалося до адміністративної або іншої відповідальності

за шкоду, завдану довкіллю.

ТОВ «С-К-С» продовжує реалізацію заходів щодо вдосконалення системи екологічного менеджменту, підвищення екологічної свідомості працівників та дотримання принципів сталого розвитку під час виробництва продукції.

V. Соціальні аспекти та кадрова політика

ТОВ «С-К-С» приділяє значну увагу питанням соціальної відповідальності та реалізації ефективної кадрової політики. Діяльність Товариства у цій сфері спрямована на забезпечення належних умов праці, розвиток персоналу, підвищення кваліфікації працівників, а також на збереження стабільності трудового колективу.

Система роботи з персоналом побудована з дотриманням норм Конституції України, Кодексу законів про працю України, Цивільного кодексу України, Загальної декларації прав людини.

Кадровий склад і чисельність

Станом на 31 грудня 2024 року середня чисельність працівників Товариства склала 192 осіб (31.12.2023: 172 осіб). Товариство стабільно забезпечує зайнятість населення в регіоні, де здійснює свою діяльність.

Основу кадрового потенціалу становлять висококваліфіковані фахівці та робітники з багаторічним досвідом роботи у галузі виробництва транспортних засобів.

Умови праці та охорона праці

ТОВ «С-К-С» створює безпечні та комфортні умови праці відповідно до чинного законодавства України та галузевих стандартів.

З метою забезпечення безпечних умов праці, пожежної безпеки, правильної експлуатації обладнання, дотримання вимог технологічних процесів, запобігання виробничому травматизму та професійним захворюванням на підприємстві впроваджено та діє система управління охороною праці відповідно до Закону України «Про охорону праці» та нормативно-правових актів з охорони праці.

Для реалізації вимог системи:

- призначено відповідальних осіб за безпечне виконання робіт та експлуатацію устаткування підвищеної небезпеки із числа посадових осіб, які пройшли відповідне навчання з питань охорони праці;
- розроблено необхідні інструкції для професій та видів робіт, положення, програми та інші нормативні документи з питань охорони праці;
- організовано регулярне проведення навчань та інструктажів з питань безпеки праці;
- проводяться медичні огляди працівників;
- забезпечуються засобами індивідуального захисту працівники, відповідно до характеру виконуваних робіт.

ТОВ «С-К-С» постійно вдосконалює систему управління охороною праці, щоб створити безпечне виробниче середовище та зберегти здоров'я своїх працівників.

Соціальна відповідальність і підтримка працівників

ТОВ «С-К-С» реалізує комплекс заходів соціальної підтримки працівників, зокрема:

- надання матеріальної допомоги у випадках, передбачених колективним договором;
- часткове фінансування заходів з оздоровлення та відпочинку працівників і членів їхніх сімей;
- організація святкових та культурно-масових заходів;
- участь у благодійних і соціально значущих ініціативах на рівні громади.

Розвиток персоналу

У 2024 році Товариство продовжило реалізацію заходів з підвищення кваліфікації та професійного розвитку працівників. З цією метою організовано внутрішні тренінги, навчання на робочих місцях, а також участь працівників у зовнішніх навчальних програмах та профільних конференціях.

ТОВ «С-К-С» і надалі планує зміцнювати корпоративну культуру, підвищувати мотивацію персоналу та впроваджувати сучасні підходи до управління трудовими ресурсами.

VI. Ризики

Інформація про політику підприємства щодо управління операційними та фінансовими ризиками (кредитний ризик, ринковий ризик, ризик ліквідності) з описом їхнього впливу на діяльність підприємства, а також підходів або інструментів, які використовуються підприємством для зменшення впливу таких ризиків на його діяльність тощо.

Керівництво Товариства контролює процес управління цими ризиками. Політика управління ризиками Товариства включає ідентифікацію та аналіз ризиків, до яких схильне Товариство, встановлення припустимих граничних значень ризику, моніторинг ризиків та контроль дотриманням встановлених обмежень. Керівництво регулярно аналізує політику управління ризиками на предмет необхідності внесення змін в зв'язку зі змінами у складі фінансових інструментів, ринкових умов та діяльності Товариства.

(a) Кредитний ризик

	31.12.2024	31.12.2023
Грошові кошти та їх еквіваленти	975 596	768 183
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	306 866	52 283
Інша дебіторська заборгованість	913 656	732 133
Разом	2 196 118	1 552 599

Фінансові активи Товариства не забезпечені заставою або іншими додатковими кредитними забезпеченнями.

Товариство не є схильною до впливу суттєвих кредитних ризиків щодо грошових коштів, оскільки воно обслуговується банками з високими кредитними рейтингами.

При розподілі дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги за термінами погашення, прострочена дебіторська заборгованість з терміном понад один рік відсутня. Керівництво Товариства вважає, що кредитний ризик по відношенню дебіторської заборгованості адекватно відображується нарахованим резервом (Примітка 9.), що зменшує номінальну вартість дебіторської заборгованості до вартості, що буде відшкодована.

Концентрація кредитного ризику.

Товариство проводить аналіз концентрації кредитного ризику. Станом на 31 грудня 2024 року торгова дебіторська заборгованість Товариства представлена одним покупцем-резидентом України, склала 246 429 тис. грн. або 80,3% від загальної суми такої заборгованості (станом на 31.12.2023: один покупець - нерезидент України – 23 829 тис. грн. або 45,5%). Керівництво постійно контролює ситуацію з ключовими дебіторами, щоб забезпечити своєчасні розрахунки за поставлену Товариством продукцію.

(b) Ринковий ризик

Ринковий ризик - це ризик того, що справедлива вартість майбутніх грошових потоків за фінансовим інструментом буде коливатись внаслідок змін ринкових цін.

Ринковий ризик включає в себе наступні ризики: валютний ризик, ризик зміни відсоткової ставки, інший ціновий ризик.

Валютний ризик

Валютний ризик полягає у ймовірності зміни справедливої вартості майбутніх грошових потоків, пов'язаних із фінансовим інструментом, в результаті зміни валютно-обмінних курсів. Товариство схильне до даного ризику в основному у сфері застосування іноземних валют в операційній діяльності у взаємовідносинах із іноземними контрагентами та у фінансовій діяльності при залученні позикових ресурсів.

Валютний ризик обумовлено передусім наступними видами діяльності Товариства:

- експорт виробленої продукцію до Європейських країн, та інших держав;
- імпорт матеріалів та необоротних активів з Європейських країн та інших країн.

Основним інструментом управління валютним ризиком Товариства є підтримання чистої монетарної позиції в іноземній валюті на прийнятному рівні та прогнозування грошових потоків в іноземній валюті з метою мінімізації втрат від несприятливих змін обмінних курсів валют.

Балансова вартість фінансових активів і зобов'язань Товариства чутливих до змін валютних курсів, які визначені в національній та іноземній валюті:

	USD тис. грн.	EUR тис. грн.
31 грудня 2024		
Фінансові активи		
Торгова та інша дебіторська заборгованість	29 446	8 804
Грошові кошти та їх еквіваленти	26 428	112 064
Всього фінансових активів	55 874	120 867
Фінансові зобов'язання		
Кредити та інші фінансові зобов'язання	-	-
Торгова та інша кредиторська заборгованість	23 266	144 095
Всього фінансові зобов'язань	23 266	144 095
Всього: чиста вартість	32 608	(23 228)
31 грудня 2023		
Фінансові активи		
Торгова та інша дебіторська заборгованість	605	38 939
Грошові кошти та їх еквіваленти	5 622	31 006
Всього фінансових активів	6 227	69 945
Фінансові зобов'язання		
Кредити та інші фінансові зобов'язання		
Торгова та інша кредиторська заборгованість		61 373
Всього фінансові зобов'язань		61 373
Всього: чиста вартість	6 227	8 572

Нижче наведено аналіз чутливості фінансових інструментів Товариства до змін курсу української гривні до відповідних іноземних валют. Аналіз чутливості фінансових інструментів Товариства до змін курсу української гривні до відповідних іноземних валют заснований на рівні чутливості, який Товариство використовує як оцінку цілком можливої зміни валютних курсів. Аналіз чутливості включає лише заборгованість по виплатах в іноземній валюті деномінованих монетарних одиниць та корегування їх залишку на кінець кожного звітного періоду відповідно до зміни курсів валют.

Товариство визначило, що обґрунтовано можливим є коливання валютного курсу на $\pm 10,0$ відсотка.

У нижченаведеній таблиці розкривається інформація про чутливість Товариства до збільшення/зменшення на 10% курсу обміну української гривні до відповідних іноземних валют, причому усі інші змінні величини залишаються незмінними.

	USD	EUR
2024		
Зміна обмінного курсу (девальвація гривні)	10%	10%
Потенційний вплив +/-, тис. грн.	3 261	(2 323)
Зміна обмінного курсу (ревальвація гривні)	-10%	-10%
Потенційний вплив +/-, тис. грн.	(3 261)	2 323
2023		
Зміна обмінного курсу	10%	10%
Потенційний вплив +/-, тис. грн.	623	857
Зміна обмінного курсу (ревальвація гривні)	-10%	-10%
Потенційний вплив +/-, тис. грн.	(623)	(857)

Ризик зміни відсоткової ставки

Ризик зміни відсоткової ставки відображає ризик зміни справедливої вартості майбутніх грошових потоків, пов'язаних із фінансовим інструментом, у результаті зміни ринкових відсоткових ставок.

Станом на 31 грудня 2024 р. кредити банків відсутні. У 2023 р. кредити банків не було залучено Товариством під фіксовані ставки, в свою чергу, депозити також було розміщено під фіксовані ставки. Оскільки ризик зміни процентних ставок пов'язаний передусім із інструментами з плаваючою ставкою, процентний ризик не був притаманний для діяльності Товариства на звітну дату.

(с) Ризик ліквідності

Ризик ліквідності - ризик того, що Товариство може зіткнутися із труднощами у виконанні своїх зобов'язань, у зв'язку із відсутністю ліквідних коштів. Зазвичай Товариство гарантує, що при відсутності форс-мажорних обставин воно має достатні ресурси для погашення своєї заборгованості, включаючи фінансові зобов'язання.

(у тисячах гривень)

	31.12.2024		31.12.2023	
	До 1 року	1-5 років	До 1 року	1-5 років
Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1 040 654	-	530 759	-
Поточні забезпечення	14 901	-	3 130	-
Інша поточна кредиторська заборгованість та зобов'язання	1 260 869	-	1 078 016	-
Разом	2 316 424	-	1 611 905	-

(d) Управління капіталом

Власний капітал Товариства включає статутний капітал, капітал у дооцінках та нерозподілений прибуток.

Основною метою Товариства у відношенні управління власним капіталом є забезпечення стабільної кредитоспроможності та адекватного рівня капіталу для ведення

діяльності й максимізації прибутку Товариства, а також підтримання оптимальної структури капіталу з метою зниження його вартості.

Товариство управляє структурою капіталу та змінює відповідно зі змінами економічних умов.

Товариство здійснює контроль за капіталом за допомогою коефіцієнта фінансового важеля, який розраховується шляхом ділення чистої заборгованості на суму власного капіталу та чистої заборгованості. У чисту заборгованість включаються банківські кредити, інші фінансові зобов'язання, комерційна та інша кредиторська заборгованість за вирахуванням грошових коштів та їх еквівалентів.

(у тисячах гривень)

	31.12.2024	31.12.2023
Власний капітал	672 246	381 774
Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1 040 654	530 759
Поточні забезпечення	14 901	3 130
Інша поточна кредиторська заборгованість та зобов'язання	1 260 869	1 078 016
Грошові кошти та їх еквіваленти	(975 596)	(768 183)
Чиста заборгованість	1 340 828	843 722
Разом власний капітал та чиста заборгованість	2 013 074	1 225 496
Коефіцієнт фінансового важеля	66,6%	68,8%

Станом на 31 грудня 2024 року вартість чистих активів (власний капітал) Товариства не знизилась більш як на 50 відсотків порівняно з цим показником станом на кінець попереднього 2023 року (таким чином, відсутня необхідність скликання загальних зборів учасників з метою вживання заходів, передбачених пунктом 3 статті 31 Закону України «Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю» № 2275-VIII від 06 лютого 2018 року).

VII. Дослідження та інновації

ТОВ «С-К-С» впроваджує сучасний підхід до організації виробничої діяльності та розвитку продукції, акцентуючи увагу на інноваціях, автоматизації та високих стандартах якості.

Товариство здійснює автоматизацію основних процесів виробництва на різних етапах, що дозволяє:

- забезпечувати стабільно високу якість продукції;
- скорочувати терміни виготовлення замовлень;
- мінімізувати людський фактор та підвищувати ефективність виробництва.

Завдяки сучасним виробничим потужностям Товариство має можливість випускати як великі партії продукції, так і виконувати індивідуальні замовлення у короткі терміни.

Контроль якості здійснюється на всіх ключових етапах реалізації проєктів — від проектування до здачі готової продукції. Такий підхід дає змогу значно знизити кількість виробничого браку та мінімізувати гарантійні звернення.

Власне конструкторське бюро, укомплектоване висококваліфікованими фахівцями, забезпечує можливість розробки та реалізації проєктів будь-якої складності відповідно до індивідуальних потреб клієнтів. Бюро активно застосовує сучасні програмні комплекси для проектування, що дозволяє створювати оптимальні технічні рішення у стислі строки.

Товариство продовжує інвестувати у розвиток науково-технічного потенціалу та впровадження новітніх технологій для підвищення конкурентоспроможності та відповідності продукції сучасним вимогам ринку.

VIII. Фінансові інвестиції

ТОВ «С-К-С» здійснює фінансові інвестиції у корпоративні права інших підприємств з метою участі в їх капіталі, отримання доходу та зміцнення ділових зв'язків. Станом на 31 грудня 2024 року вартість фінансових інвестицій Товариства у корпоративні права інших підприємств становила 8 830 тис. грн, що складає 0,3% загальної суми активів (31.12.2023: 7 350 тис. грн, або 0,4% активів).

Інвестиції здійснено у корпоративні права двох дочірніх підприємств, частками в яких ТОВ «С-К-С» володіє у розмірі 100% статутного капіталу. Ці підприємства наразі є збитковими, однак керівництво Товариства вважає, що вони мають перспективу стати цікавими активами у середньостроковій перспективі завдяки реалізації нових бізнес-проектів, підвищенню ефективності діяльності та освоєнню нових ринків.

ТОВ «С-К-С» розглядає такі інвестиції як довгострокові та стратегічно важливі для зміцнення позицій на ринку.

IX. Перспективи розвитку

ТОВ «С-К-С» зберігає стійкі позиції на ринку та продовжує реалізовувати стратегію сталого розвитку й нарощування виробничих потужностей, попри складну макроекономічну ситуацію та дію воєнного стану в Україні.

Основними напрямками розвитку Товариства у найближчій перспективі є:

- Подальша автоматизація та модернізація виробництва, що дозволить підвищити ефективність роботи в умовах обмежених ресурсів і підвищених ризиків, пов'язаних із воєнним станом.
- Розширення асортименту продукції, зокрема розробка та виробництво спеціалізованих транспортних засобів для потреб оборонного комплексу та інших критично важливих галузей.
- Підвищення гнучкості виробництва, щоб оперативно реагувати на зміни в попиті та забезпечити виконання контрактів навіть в умовах перебоїв у постачанні й логістичних обмежень, викликаних воєнними діями.
- Інвестиції в інновації та розвиток власного конструкторського бюро, що дозволить створювати продукцію підвищеної надійності та відповідати актуальним вимогам ринку.
- Зміцнення фінансової стійкості, включаючи зниження рівня дебіторської заборгованості, поліпшення структури капіталу та підвищення рентабельності діяльності.

Керівництво Товариства відзначає, що запроваджений воєнний стан створює додаткові виклики для операційної діяльності, однак ТОВ «С-К-С» вживає всіх можливих заходів для забезпечення безперервності виробничих процесів, виконання зобов'язань перед партнерами та збереження робочих місць.

ТОВ «С-К-С» приділяє особливу увагу дотриманню вимог екологічної безпеки, соціальної відповідальності та участі в ініціативах, спрямованих на підтримку обороноздатності країни в умовах воєнного стану.

Директор

Головний бухгалтер



Василь ДАНИЛЯК

Галина МАШТАЛЕР